

*Une pensée*

*Une éducation*

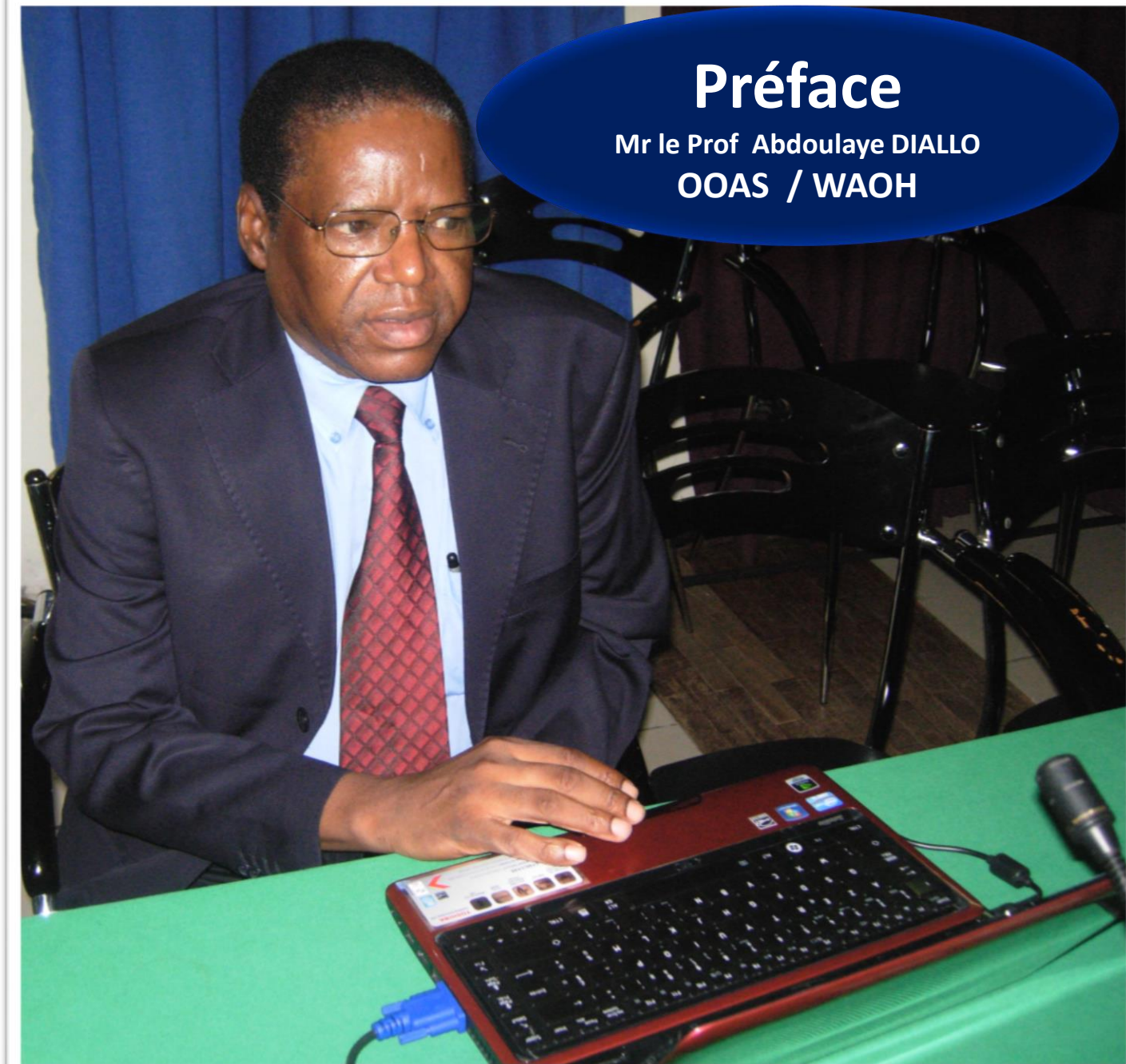
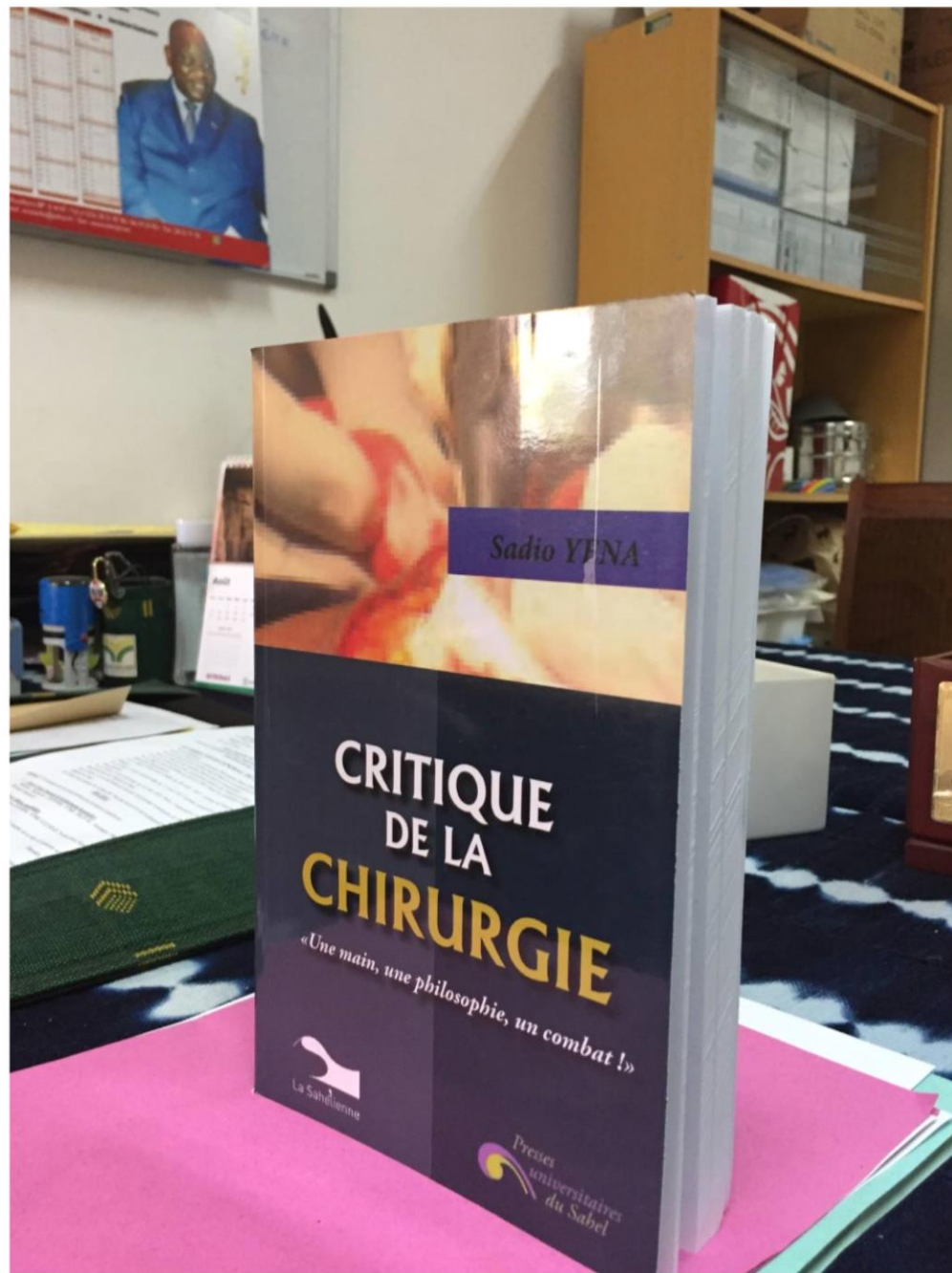
*Une  
chirurgie*

*Une  
philosophie*

*Un discours du  
progrès*

*Combat pour le  
futur*

« ...entre ce que je pense, ce que je veux dire, ce que je crois dire, ce que je dis, ce que vous avez envie d'entendre, ce que vous entendez, ce que vous comprenez...il y a dix possibilités qu'on ait des difficultés à communiquer. Mais essayons quand même!... » **B. Werber**



# Préface

Mr le Prof Abdoulaye DIALLO  
OOAS / WAOH

# Contenu du livre (240 pages)

## **1 – Une conscience**

**1.1 - Une culture**

**1.2 - Une genèse**

## **2 – Une convergence**

**2.1 – Chirurgie, Main, Philosophie**

**2.2 – Une pensée critique**

## **3 – Une éducation**

**3.1 - Un chirurgien**

**3.2 – Un contexte**

## **4 – Une production**

**4.1 – Une ressource**

**4.2 - Un résultat**

# Contenu du livre (240 pages)

## **5 - Un système**

**5.1 – Une gouvernance**

**5.2 – Un reflet**

## **6 – Une colère**

**6.1 – Un mobile**

**6.2 – Un combat**

## **7- Un futur**

**7.1 – Un avenir de la chirurgie**

**7.2 - Un avenir de l'Hôpital**

## **8 – Une synthèse**

**8.1 – Un monologue**

**8.2 – Un épilogue**

*Une pensée*

*Une éducation*

*Une  
chirurgie*

*Une  
philosophie*

*Un discours du  
progrès*

*Combat pour le  
futur*

J'ai la même conviction que Dimetri Mendeleïev...1869

«...je suis tellement certain que ma théorie est juste que la moindre discordance ne peut s'expliquer que par vos erreurs et votre ignorance ».

**Une  
éducation**

*Une chirurgie*

*Une philosophie*

*Un discours du progrès*

*Combat pour le  
futur*

*Être construit, se construire*

Nous connaissons tout par  
la conscience

- il y a le monde extérieur...que  
tout monde voit
- Il y a notre monde intérieur,  
notre profonde personne

**La puissance de notre culture**



**Construction du soi**



**Genèse de la pensée**



**Traduction en action.**

*Une chirurgie*

*Une philosophie*

*Un discours du progrès*

*Combat pour le futur*

*La chirurgie*

**Métier**

« C'est plus qu'un art »

« un Humain, une Main pour un Humain. »

**Main**

+

**Cœur**

+

**Pensée**

=

**CHIRURGIE**

*Une chirurgie*

*Une philosophie*

*Un discours du progrès*

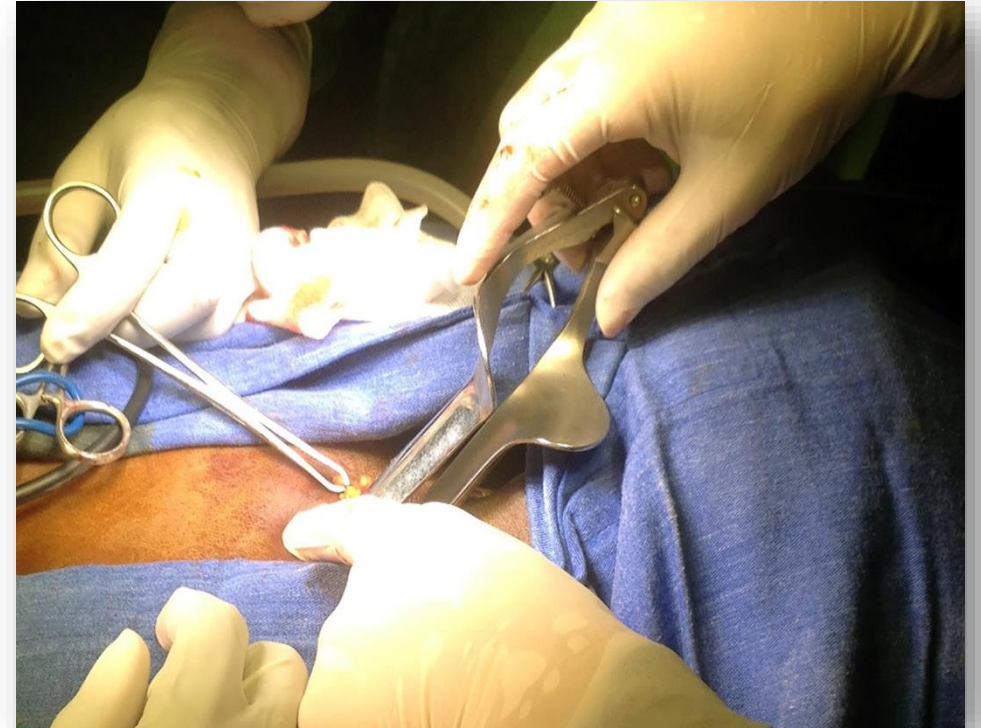
*Combat pour le futur*

La main est le reflet de l'âme du chirurgien

...la main a un rapport direct avec  
le cerveau, source de la pensée...



Elle autonome



Médiastinoscopie au speculum en cours



*Une chirurgie*

*Une philosophie*

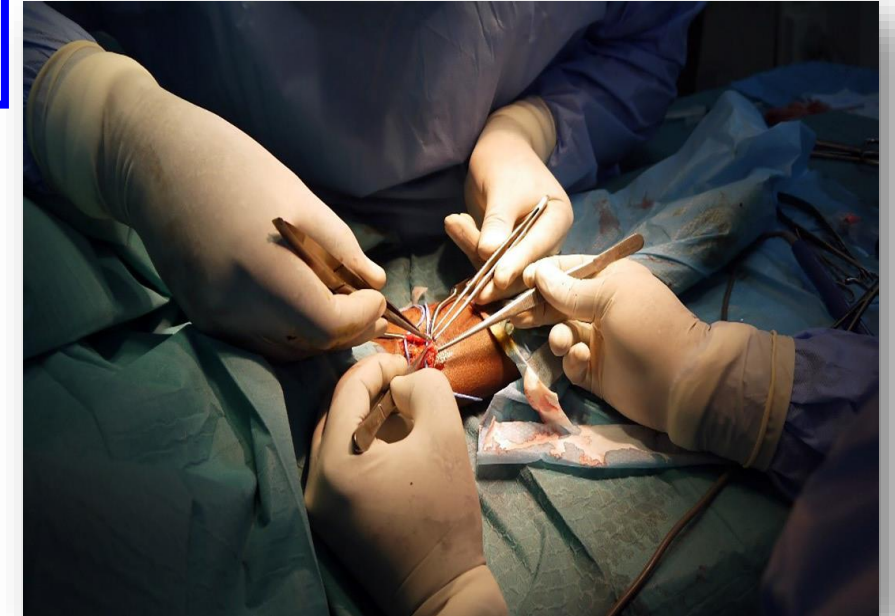
*Un discours du progrès*

*Combat pour le futur*

## Une main, un instrument animé...

...celle du chirurgien est tendre,  
passionnée, élégante, créative et divine...

- Elle est l'œil du chirurgien
- Elle est l'expression de son âme.



«...l'âme est analogue à la main, de même que la main est un instrument d'instruments,  
l'intellect est forme des formes et; le sens, forme des sensibles... » *Aristote*

*Une chirurgie*

*Une philosophie*

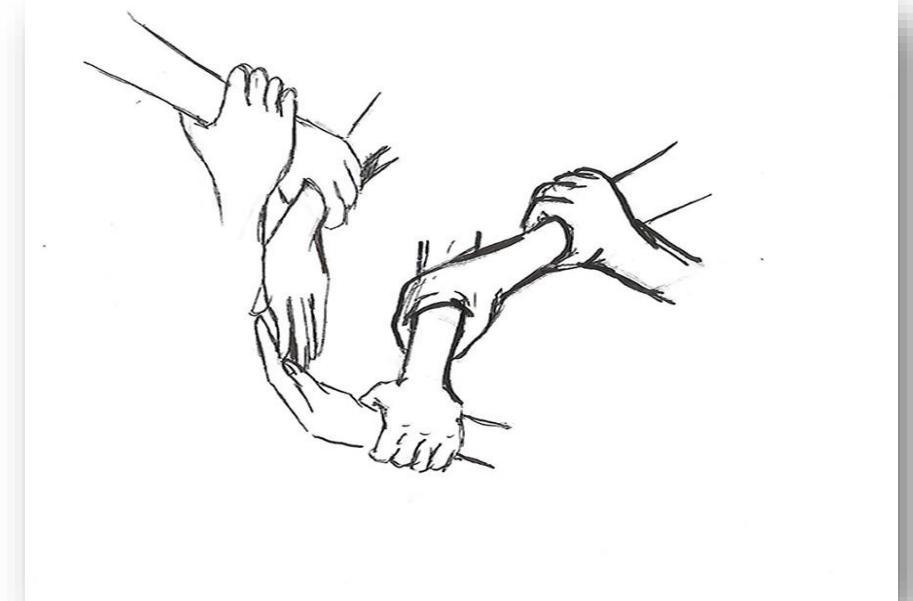
*Un discours du progrès*

*Combat pour le futur*

## Une main, une raison, une équipe

...le chirurgien voit de l'intérieur et de l'extérieur les patients qu'il soigne. Il les voit à l'aide de la vue, mais également de la main...

**«c'est un enrichissement de la raison»**



...L'équipe fait le chirurgien...

*Une chirurgie*

*Une philosophie*

*Un discours du progrès*

*Combat pour le futur*

## La chirurgie au centre des soins

**La chirurgie pulmonaire, cardiaque et vasculaire  
est une vie**

- Chirurgie du souffle et de la résistance( poumon )
- Chirurgie de l'émotion et de la tendresse (cœur)
- Chirurgie des réseaux et du partage (Vaisseaux)



**La CTCV au centre de la  
Chirurgie**

*Une philosophie*

*Un discours du progrès*

*Combat pour le futur*

Les entraves  
de la vie....



Combat ....

**Pensée critique**



la misère physique  
et morale

« la souffrance  
du médecin ! »

Philosophie  
commence par  
l'indignation



« Travail sur soi »

...Socrate, Aristote, Platon...

*Une philosophie*

*Un discours du progrès*

*Combat pour le futur*

## *Les indignations...*



*Corruptions*



*efforts inutiles*

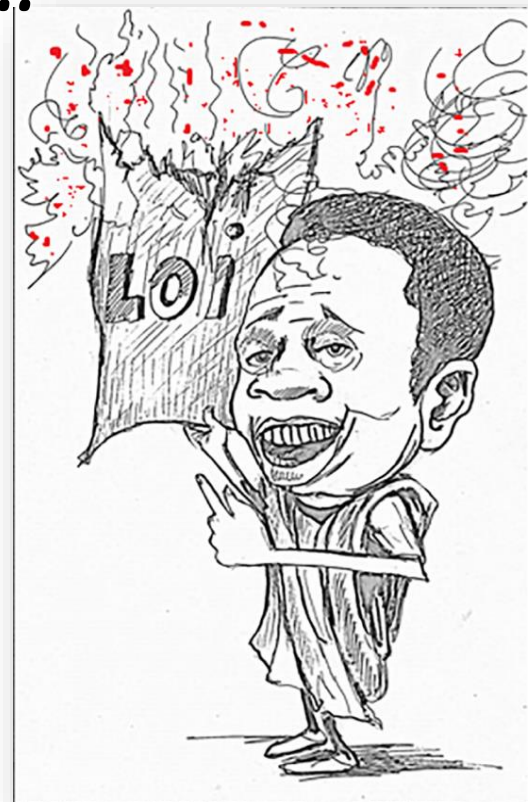
*&*

*Une philosophie*

*Un discours du progrès*

*Combat pour le futur*

## *Les indignations...*



*Investissements perdus*

*&*

*Règlementations violées*

*Une philosophie*

*Un discours du progrès*

*Combat pour le futur*

Philosophie



Médecine

«...il faut transporter la philosophie dans la médecine et la médecine dans la philosophie...» *Hippocrate*

*Une gouvernance*

*Un discours du progrès*

*Combat pour le futur*

***Le chirurgien de demain doit œuvrer pour limiter les indignations...***



Désolé docteur, mais je dois encore vous contredire !

*Les entraves aux soins*

*&*

*Les patients mieux cultivés*



*Une gouvernance*

*Un discours du progrès*

*Combat pour le futur*

***Le chirurgien de demain doit œuvrer pour limiter les indignations...***



*Les longues attentes au guichet... depuis l'aube*

*Une gouvernance*

*Un discours du progrès*

*Combat pour le futur*

***Le chirurgien de demain doit œuvrer pour limiter les indignations...***



*Sanguin en chauffage*



*Pancarte en 2013 pour un CHU*

*&*

*Une gouvernance*

*Un discours du progrès*

*Combat pour le futur*

***Le chirurgien de demain doit œuvrer pour limiter les indignations...***



*Les enfants malades*



*&*

*les mamans*

*Une gouvernance*

*Un discours du progrès*

*Combat pour le futur*

***Le chirurgien de demain doit œuvrer pour limiter les indignations...***



*Les repas du personnel de garde*

*Une colère*

*Un discours du progrès*

*Combat pour le futur*

Le futur de la chirurgie est mon combat.....



«...La colère est nécessaire ; on ne triomphe de rien sans elle, si elle ne remplit l'âme, si elle n'échauffe le cœur ; elle doit donc nous servir, non comme chef, mais comme soldat.... » *Aristote*

*Le temps*

*Un discours du progrès*

*Combat pour le futur*

*Le temps: le mien une boucle ouverte*

*Le passé  
passé*

*Le passé  
présent*

*Le présent  
pour soi*

*Le présent  
pour l'autre*

*Le futur  
incertain*

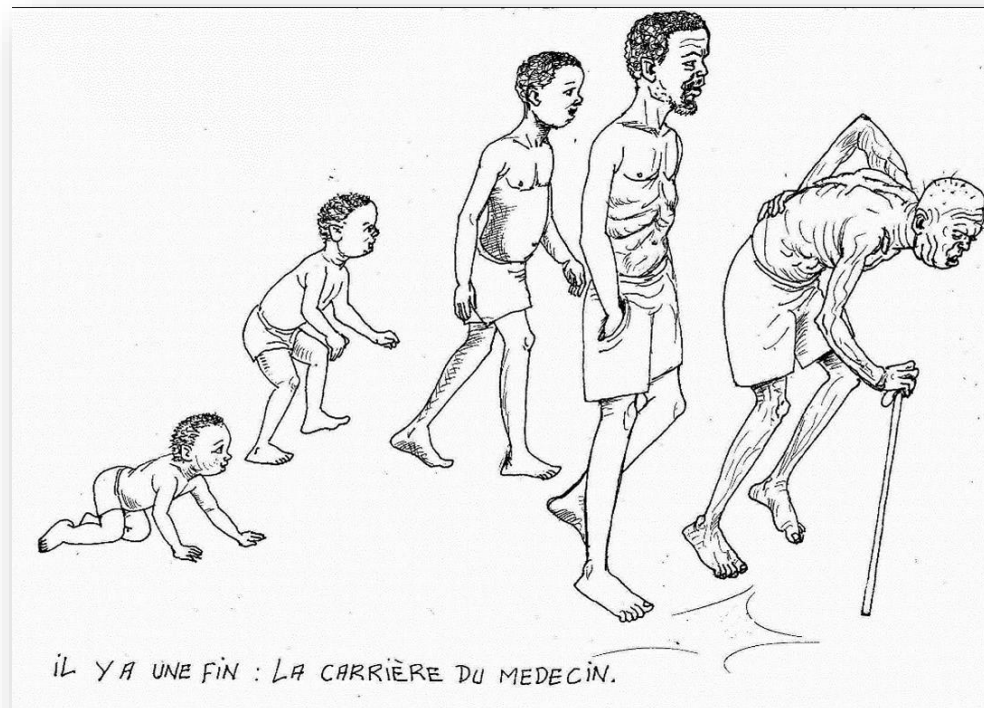
*Le futur  
final*

*Le temps*

*Un discours du progrès*

*Combat pour le futur*

*On naît , se développe et on...*



- le présent pour soi : « *je pense, donc je suis* » ;
- le présent pour l'autre : « *il pense, donc il est* » ;
- le futur programmé : Il est notre destin ;

*Il faut pas oublier, la vie = un intervalle*

*Un combat*

*Un discours du progrès*

*Combat pour le futur*



« ...tout esclave a en ses mains le pouvoir de briser ses chaînes » *W. Shakespeare*

« ...c'est une erreur fatale d'entrer en guerre sans la volonté de gagner... » *D. Mac Arthur*

**C'est d'abord par la raison...**



*Un combat*

*Un discours du progrès*

*Combat pour le futur*

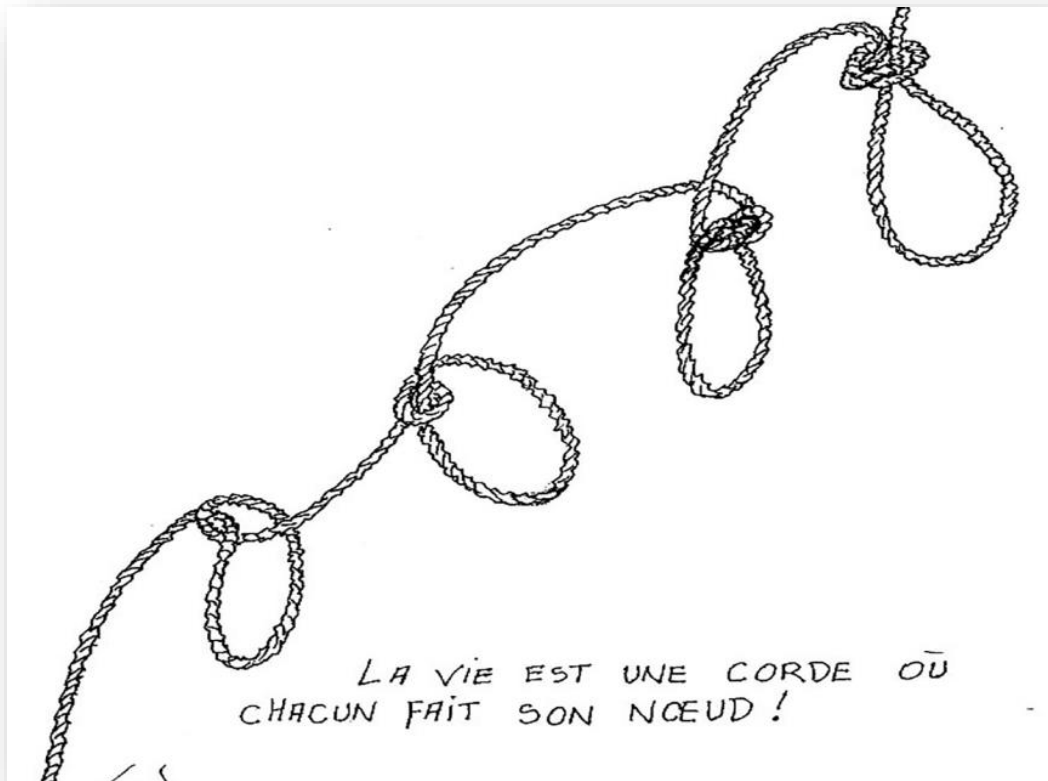
Un moyen de combat pour un chirurgien: « **LA MÉTHODE** »

- 1**-Être qualifié et compétent, **2**-Travailler et produire ; **3**- Intégrer son milieu ; **4** - Constituer une équipe ; **5** -Être dans un réseau éthique; **6** - Préparer la relève ; **7** - Collaborer avec de la société civile ; **8** - Promouvoir l'expertise basée sur des preuves;
- 9** – Effectuer un Développement Personnel Continu et **10** – Partager au mieux.

« ... Pour construire sa raison et chercher la vérité dans les sciences, il faut une méthode » *R. Descartes*

## Un discours du progrès

## Combat pour le futur



...La vie est une corde où chacun y  
fait son nœud...



...Professeur feu Abdoul Kader Traoré  
dit Diop

*Un discours du progrès*

*Combat pour le futur*

Le progrès



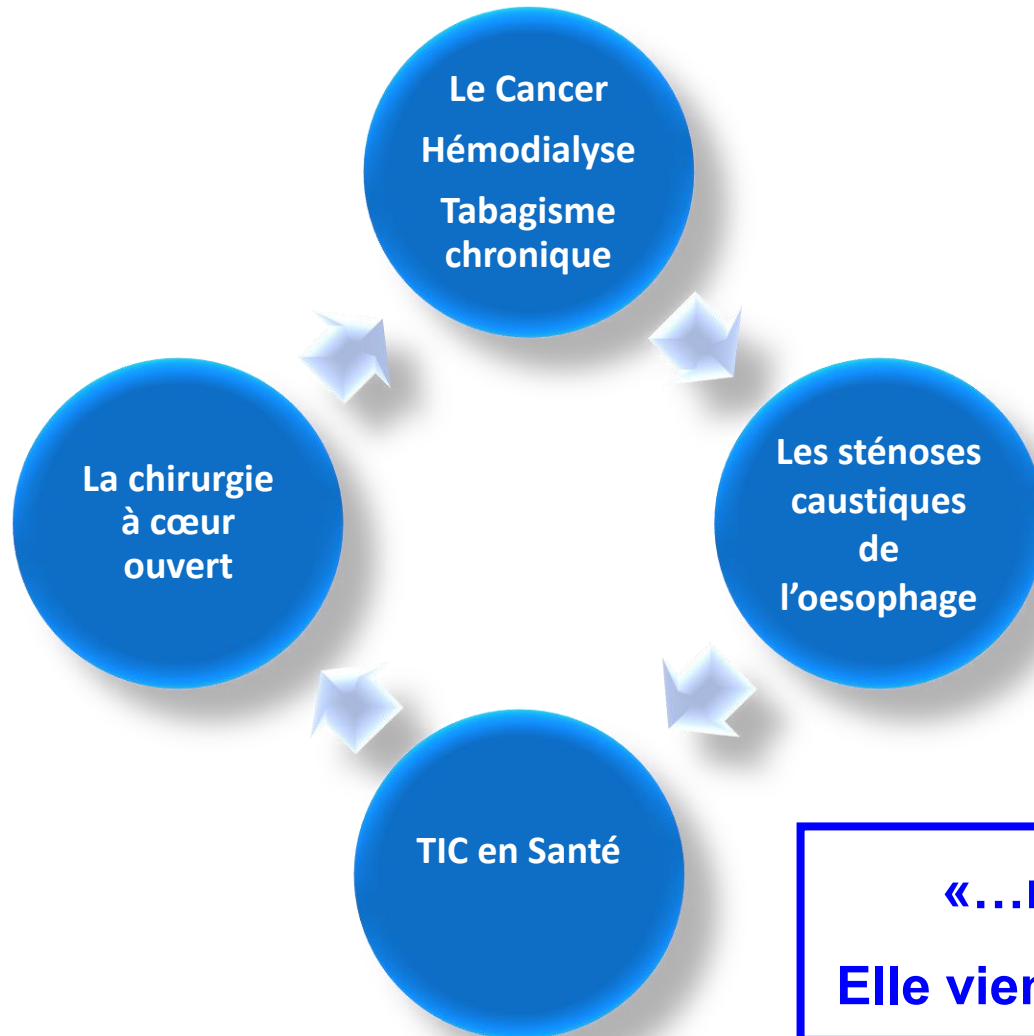
Avancée positive

## Progrès, Temps, Contexte

«...La chirurgie a été portée à un degré de perfection qu'elle ne dépassera plus..... Nous avons la certitude de tenir aujourd'hui la vérité chirurgicale... Il n'y a plus rien à faire ; il n'y a plus rien à tenter. Elle est à son apogée... » *Jean-Louis Faure, 1928*

# Un discours du progrès

Combat pour le futur



«...nul ne prévoit l'invention ni ne la prépare.  
Elle vient d'ici ou de là, elle tombe ici ou là... » **M. Serres**

*Un discours du progrès*

*Combat pour le futur*

Le futur de la chirurgie est mon combat.....



Avec le temps et la culture du contexte, le chirurgien devient un agent de développement...

**SOINS**  
**Curatifs + Supports + Préventifs ...**

# Combat pour le futur: **emploi & sécurité**

## Le chirurgien de demain ...est praticien exposé



### Emploi pour tous les agents de santé. Comment?

- **Nombre: 600 médecins / an**
- **Besoin (2014): 1060 SCOM, 65 Csref, 6 HR, 6 CHU**

- **Curriculum/ Validation/Diplôme: CNOM, MSHP, MESRS...**
- **Implications: ME/JEUNES/....**
- **Durée: 1 ou 2 ans**
- **Prise en charge / Etat**

# *Combat pour le futur: emploi & sécurité*

## **Le chirurgien de demain ...est praticien exposé**



### **Rupture de confiance soignants/soignés**

- Mauvais accueil
- Mauvaises qualités des prestations de soins
- Vols
- Agressions
- Culture par l'Etat: Public contre privé

### **Lettres et/ou rencontres des administrations**

- Tenue réglementaire
- Norme en RH
- Formation EPC
- Norme pharmacie
- Respect et application des textes

# *Combat pour le futur: formation*

- 1. La formation chirurgicale:** L'apprentissage direct sur le patient ne se conçoit plus... Il faut une école de chirurgie...le compagnonnage  
(Service de Chirurgie thoracique Bamako)



**Préparation chirurgicale, Sutures chirurgicales**



## *Combat pour le futur: formation*

- 1. La formation chirurgicale:** L'apprentissage direct sur le patient ne se conçoit plus... Il faut une école de chirurgie...le compagnonnage  
(Service de Chirurgie thoracique, Bamako)



**Démonstration : drainage pleural**

# *Combat pour le futur: formation*

## **1. La formation chirurgicale:** Le chirurgien à l'école de l'endoscopie (Service de Chirurgie thoracique, Bamako)



**Chirurgiens en apprentissage: endoscopie œsophagienne**

# *Combat pour le futur: formation*

## 1. La formation chirurgicale: Le chirurgien à l'école de l'endoscopie



**Laboratoire de chirurgie , Marseille-France**

# *Combat pour le futur: Evaluation*

## 2 - L'évaluation et l'accréditation



Mesurer comme un tailleur

**Il faut mesurer le travail**



- Méthode du rétroviseur**
- Boucler la boucle**

***Combat : hier, aujourd'hui et certainement demain encore.....***

**Trois constats peuvent être soulignés...**



- **Depuis tout le temps le même objectif : soigner**
- **Evolution « scientifique » de la pensée médicochirurgicale.**
- **La vision d'Hippocrate encore valable**

## Combat pour le futur : Maliba

...Ma patrie et mon continent sont les meilleurs au monde...Ils veulent me faire croire le contraire.... Je refuse....



« L'homme le plus riche au monde de tous les temps est malien... »

**Kankou Moussa (1280-1337) : Empire du Mali**

Source: Celebrity Network: <http://www.atlantico.fr/decryptage/...>

# Une pensée, une relativité et une tolérance

....**La pensée!!!** Les mots diversement rangés font un divers sens et les sens diversement rangés font différents effets...

***B. Pascal XVIe Siècle***

CENTRE HOSPITALO-UNIVERSITAIRE DU POINT G  
SERVICE DE CHIRURGIE A

Chef de Service : Professeur Djibril Sangaré

Chirurgie Générale- Chirurgie Thoracique - Vidéochirurgie

11 Août 2009

Professeur Agrégé Sadio YENA

- Président de la Société de Chirurgie Thoracique et Cardio-vasculaire du Mali
- Responsable de la Formation en Chirurgie Thoracique et Cardio-vasculaire pour le Mali

A

Monsieur le Directeur du CHU Gabriel TOURE

**OBJET** : Demande de mise en place au CHU Gabriel TOURE d'un tableau d'Astreinte de Chirurgie Thoracique et Cardio-vasculaire.

Monsieur le Directeur,

J'ai l'honneur et le devoir de vous rappeler pour la 3<sup>ème</sup> fois la nécessité de mettre en place un système d'astreinte pour prendre adéquatement en charge les pathologies chirurgicales thoraciques et cardio-vasculaires arrivant en URGENCES au CHU Gabriel TOURE.

Vous êtes déjà au courant que des malades sont régulièrement transférés de la ville de Bamako et de l'intérieur du pays pour des problèmes Chirurgicaux Thoraciques et Cardio-vasculaires. L'absence d'un Chirurgien Spécialiste d'astreinte, rend anormalement long leur délai de prise en charge optimale et assombrie leur pronostic.

Cette situation est particulièrement grave et préoccupante puisque qu'il s'agit généralement de patients que nous pouvons sauver. Les cas les plus concernés sont les Plaies vasculaires, les Traumatismes Thoraciques et les Tamponnades Péricardiques. Actuellement avec le problème de responsabilité médicale, il est nécessaire d'anticiper en menant des actions préventives.

En espérant sur une suite favorable, veuillez accepter Monsieur le Directeur l'expression de notre profonde gratitude.

Professeur Sadio YENA

Monsieur le Ministre de la Santé

**Objet** : Ma préoccupation

**Caractère du courrier** : IMPORTANT

Son Excellence Monsieur le Ministre,

J'ai l'honneur de solliciter de votre haute bienveillance l'obtention d'un conseil et éventuellement d'un appui matériel pour effectuer une visite de travail d'une semaine au CHU d'Angers pour aider les 2 jeunes chirurgiens maliens qui y effectuent actuellement une formation de Chirurgie thoracique et cardio-vasculaire

D'après les informations récentes, ils font leur apprentissage dans des conditions particulièrement difficiles. Ces difficultés sont d'origines professionnelles et se résument :

- Aux problèmes de leur intégration dans les équipes chirurgicales.
- Aux conditions d'organisation des rotations de leurs stages, gardes et d'astreintes.
- A l'absence à leurs « yeux » de volonté politique des autorités maliennes pour le développement de la Chirurgie thoracique et cardio-vasculaire dans notre pays.

Il est utile de porter à votre connaissance qu'actuellement nous ne sommes que 3 chirurgiens thoraciques et cardio-vasculaires opérationnels pour tous le Mali et que nous avons très difficilement négociés pour ces jeunes, leurs 2 postes de formation en France. Dans un futur proche, il n'y a aucune perspective pour une telle formation pour notre pays s'ils échouaient.

Cette situation est très préoccupante pour la SOCTCAV-Mali et sait que cela sera de même pour le Département. C'est pour cela, nous attendons de vous l'expression d'un appui « politique conséquent ».

En attendant, je vous prie d'accepter, Son Excellence Monsieur le Ministre, l'expression de ma profonde reconnaissance.

Le Président

Professeur Agrégé Sadio YENA

Siège : Service de Chirurgie « A »; CHU du Point G

Contacts: Pr Yéna : 66 75 80 79 ; Dr Togo : 65 51 16 51 ; Dr Ouattara : 66 71 01 45  
Site web: [www.sante.gov.ml/soctcav](http://www.sante.gov.ml/soctcav)





# HOPITAL DU MALI

SERVICE DE CHIRURGIE THORACIQUE

Lundi, 23 septembre 2013

## Chef de Service

- Pr Agrégé Sadio YENA : Chirurgie Thoracique

## Maitres Assistants

- Dr Moussa A. Ouattara  
Chirurgie Thoracique et vasculaire
- Dr Seydou Togo  
Chirurgie Thoracique et Cardio-vasculaire

## Praticien Hospitalier

- Dr Bréhima Sankaré : Chirurgie Générale

## Coopérants Chinois

- Dr TU Zheng-liang : Chirurgie Cardio-Thoracique
- Dr LI Bao-jun : Chirurgie Générale
- Dr Qian : Chirurgie pédiatrique

## Surveillante générale

- Mme Sidibé Fatoumata Traore

## Secrétaire consultation

- Mme Kanté Sitan Samaké

A Monsieur le Directeur,

**OBJET: Le problème de gestion des dossiers médicaux**

Mr le Directeur,

Suites aux différentes demandes de dotation en formulaire pour l'établissement des dossiers médicaux restées infructueuses de mon service, je vous suggère de vous pencher sur ce problème épineux. Je profite aussi pour vous relancer pour la mise à notre disposition d'armoires et/ou de placards pour leurs archivages.

Le dossier médical constitue la base organisationnelle, médicale, académique et juridique pour le praticien, pour mon service et pour l'institution. Il doit alors être une priorité.

Dans l'attente, acceptez, Mr le Directeur mes sentiments de profonde reconnaissance.

Professeur Sadio YENA

Chef de Service



Hôpital du Mali, Missabougou – Commune VI - Bamako

Tél : 20 72 76 00 ou 20 72 76 13

# HOPITAL DU MALI

SERVICE DE CHIRURGIE THORACIQUE

Bamako, le 18 avril 2013

Professeur Sadio YENA

A

Monsieur le Directeur de l'Hôpital du Mali

**Objet : Demande de vaccination du personnel de Chirurgie Thoracique**

Monsieur le Directeur,

J'ai l'honneur de solliciter de votre bienveillance l'obtention de l'acceptation de ma demande de vaccination du personnel de Chirurgie Thoracique (médecins, infirmiers et personnel de soutien administratif et technique).

Les vaccinations ciblées sont :

- Le BCG contre la tuberculose
- Le vaccin contre les hépatites B et C
- Le vaccin contre le tétanos
- Le vaccin contre la fièvre typhoïde.

La motivation de cette demande est de diminuer le risque de contaminations dudit personnel pendant les soins.

Dans l'attente d'une suite favorable, veuillez croire monsieur le Directeur à notre profonde reconnaissance.

Professeur Sadio Yéna  
Chef de Service



Professeur Agrégé Sadio Yéna  
Chef de Service de Chirurgie  
Thoracique Hôpital du Mali  
Tél: 20 72 75 03  
Email: sadiyena@yahoo.fr

Hôpital du Mali, Missabougou – Commune VI - Bamako

Tél : 20 72 76 00 ou 20 72 76 13



**Ceux qui  
entravent les  
soins au Mali,  
pissent sur  
eux-mêmes**

